

UPV / Union Patronale  
du Var

**25**  
**ans**

d'**UPV**

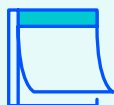
**1995-2019**

Dans un monde en mutation,  
**25 ans d'évolution et d'adaptation**  
au service des entreprises

- 1 Une **démarche syndicale** unitaire
- 2 Un **ancrage territorial** affirmé
- 3 Des **services** en constante évolution et adaptés
- 4 Une **notoriété économique** établie
- 5 Une **influence politique et syndicale** reconnue
- 6 Un **engagement sociétal** exemplaire
- 7 **L'UPV en chiffres**

# 1 Une démarche syndicale unitaire

- > UPV le lien territorial syndical entre le Medef et la Cpme
- > Porte-parole unitaire de toutes les entreprises
- > Une représentativité syndicale accrue
- > L'indépendance d'action et la liberté d'opinion
- > Une démarche d'union interprofessionnelle pour les élections



## DATES CLÉS

### 1998

- > Le Medef remplace le CNPF.
- > MEDEF et CGPME, 2 réseaux parallèles

### 2001

- > Adaptation statutaire, signature du « contrat de progrès UPV/MEDEF »
- > Création de 2 associations syndicales locales auxquelles l'UPV adhère (pour l'ensemble de ses adhérents):

#### Medef Var et Cgpmc Var

### 2016

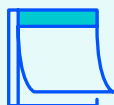
- > **Loi sur la représentativité, MEDEF Var et CGPME Var seuls principaux syndicats interprofessionnels représentatifs**

### 2017

- > La CGPME Var devient CPME Var

## 2 Un ancrage territorial affirmé

- > Une présence effective sur les 5 bassins d'emploi varois (8 sites)  
Toulon, Brignoles (2), Draguignan, Fréjus, Saint Tropez (et aussi la Garde et la Seyne)
- > La proximité avec les acteurs et les entreprises du territoire
- > Un développement territorial lié à l'évolution de l'UPV et aux besoins des entreprises



### DATES CLÉS

#### 1995

- > Création de l'antenne de St Tropez, inaugurée en 1996

#### 2000

- > Nouveaux locaux pour l'UPV de Brignoles

#### 2001

- > Nouveaux locaux UPV à Six fours

#### 2009-2010

- > Rénovation et désamiantage du siège de Toulon

#### 2011-2013

- > **Rénovation et extension du site Campus Tourrache**

(Bureaux, salles équipements sportifs...) et création de la SCI IMSAT Tourrache

- > L'antenne bastide verte transférée sur le campus

#### 2011

- > Inauguration du restaurant au RDC de l'immeuble de l'UPV à Toulon

#### 2016

- > Rénovation des anciens locaux de l'AIST

#### 2017

- > **L'École de la deuxième chance du Var** portée par l'UPV,

s'installe dans les locaux de l'IMSAT

- Nouveaux locaux pour l'UPV et l'E2C Fréjus
- Nouveaux locaux pour l'E2C Brignoles
- Rachat du 2<sup>e</sup> étage site de Draguignan

#### 2018

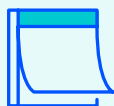
Rénovation du site de Draguignan

#### 2019

- > Réception des locaux de l'E2C Toulon campus Tourrache
- > Fin des travaux de l'antenne de Draguignan et nouveaux locaux pour le site de St Tropez

## **3** Des services en constante évolution et adaptés

- > Un apport de nouveaux services et la restructuration des services « historiques »
- > De nouvelles cibles : entreprises régionales, collectivités, associations...
- > Une cotisation plus équitable
- > Des services payants à tarifs préférentiels pour les adhérents
- > Un champ géographique élargi, région et au-delà
- > Une approche numérique transversale au cœur du développement des services
- > Une démarche constante de mutualisation interentreprises et de partenariats



### **DATES CLÉS**

#### **1996**

> Les 4 axes stratégiques de l'UPV issus des réflexions des « États Généraux de l'entreprise » :

- **AGIR** (action syndicale, militante et mandats)
- **ACCOMPAGNER** (services de proximité)
- **FORMER** (formation continue et initiale)
- **DÉVELOPPER** (développement Eco, emploi, RH, financement, international...)

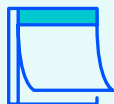
#### **1996**

> Création d'**UPV Formation Développement** (formation continue santé et sécurité au travail)

#### **1998**

> **Lancement de la carte UPV Challenges** (CE interentreprises)

## 3 Des services en constante évolution et adaptés



### DATES CLÉS

#### 1999

- > Création d'**ACTIF** (services emploi, RH, insertion)

#### 2000

- > UPV label Euro info centre

#### 2002

- > **Création du CFA UPV Grande Tourrache** (antenne du CFA régional Futurosud)

#### 2003

- > La carte UPV Challenges devient « **Carte Odyssée** »
- > 1<sup>re</sup> collecte de la Taxe d'apprentissage pour le CFA de l'UPV

#### 2006

- > Création du site **Provence-emploi.com** pour accompagner les entreprises dans leurs recrutements

#### 2007

- > Réforme des cotisations (cotisations sur le nombre de salariés)
- > Création de la marque **IMSAT** (Institut Méditerranéen du Sport de l'Animation et du Tourisme)

#### 2009

- > Création d'**Animsat** (prestations d'animation pour le secteur touristique)
- > Création du service **Solupsy** pour la prévention des RPS
- > UPV seul point AGEFICE du Var

#### 2010

- > Création d'un centre d'appel et de la plateforme Expertise-conseil
- > **1<sup>re</sup> édition du guide des services**

- > Création en partenariat UPV/CCIV/Medef Lille de **2CInvest** société de capital risque
- > 1<sup>re</sup> étape du projet « **Placedemarche.biz** »

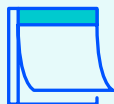
#### 2011

- > Création de la régie publicitaire UPV « **Cap Media Pro** »
- > Restructuration de l'offre d'animation territoriale UP Morning et After work

#### 2012

- > **UPV Tiers de confiance** et médiateur auprès de la banque de France
- > **Création du service Environnement**
- > Nouveau site « Carte Odyssée »
- > **Micro crédits sociaux** pour les salariés (partenariat ADIE, caisse d'épargne)

## 3 Des services en constante évolution et adaptés



### DATES CLÉS

- > Création des **Happy Hours business** de l'UPV
- > 2<sup>e</sup> édition du guide des services
- > Création de **Soluprev**, plateforme de prévention des risques en santé et sécurité
- > Création de « pilotage » dispositif d'orientation sur les métiers du sport

### 2013

- > Lancement du dispositif « **Cmaboite** » pour la cession, transmission et reprise d'entreprise
- > **Lancement du site « placedemarche.biz »**
- > Premières formations en @learning

### 2014

- > Dépôt des statuts du Fonds de dotation **ARTMONIA** pour le mécénat

- > Inauguration des nouvelles infrastructures IMSAT (salles de sport, Tennis couverts, beach, Foot 5X5...)
- > Création des clubs Affaires

### 2015

- > Mallette du dirigeant « numérique » avec l'**Agefice**
- > Création de « **Cap Développement** » pour l'extension de services hors Var
- > Lancement de « **Bizeo** » la web TV sur le salon Var'UP
- > 2<sup>e</sup> version du site « provence-emploi.com »

### 2016

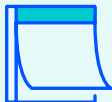
- > Lancement de « **Campus Var** » pour la collecte de la taxe d'apprentissage en partenariat avec la CCIV
- > Partenariat avec TPBM

- pour les marchés publics
- > Nouveaux prêts sociaux avec le crédit Municipal
- > Démarrage du projet « **Food and Wine Market Place** » programme européen **Marittimo**
- > Partenariat avec « masolutionemploi.com » pour le prêt de salariés, dispositif « **Solujob** »

### 2017

- > **Nouveau site UPV.org**
- > **Adhésion en ligne** pour les entreprises de 0 à 6 salariés
- > **Commission numérique « le numérique pour tous »**
- > **Lancement d'EST-Var numérique**
- > Le service environnement UPV devient **service RSE**

## 3 Des services en constante évolution et adaptés



### DATES CLÉS

#### 2018

Nouveau guide des services UPV

> Prêts participatifs

**Crowdlending**

> Service « **Cap meeting** » pour la location de salles

> **Développement de la démarche QVT**

#### 2019

> (*en cours*) site **Artmonia** pour le Mécénat

> (*en cours*) Nouveau site carte Odysée et déploiement Hors Var

> (*en cours*) conventionnement UPV / collectivités EPCI pour des missions d'appui aux entreprises



## 4 Une notoriété économique établie

- > Le premier réseau d'entreprises du Var
- > Une animation territoriale de proximité pour s'informer, comprendre, échanger, dialoguer
- > Des supports de communication pour une nouvelle image et un lien plus fort avec les adhérents et la proximité numérique
- > Un réseau de partenaires privés et institutionnels renforcé

### L'animation réseau : s'adapter à l'évolution des entreprises

- > **Les clubs et commissions :**  
Management, RH, Diversité, Numérique, associations, jeunes entrepreneurs, performance commerciale, APM, communication, développement durable, rencontres RSE, rdv de la santé sécurité au travail...
- > **Les rencontres territoriales : Le développement du réseau Business**  
UP morning, UP After work, UP Welcome, Happy Hours business, clubs affaires...

**+ De 150 réunions par an en multi thématiques !**

### Des évènements reconnus et durables :

- > **VAR UP 1<sup>er</sup> Salon des entreprises varoises (+ de 2600 visiteurs)**  
**2003**  
> VAR UP 1<sup>re</sup> Édition  
**2013**  
> VAR UP récompensé par la Marianne d'or  
**2019**  
> VAR UP 17<sup>e</sup> Édition

- > **BASE'ART 1<sup>er</sup> salon du mécénat d'entreprises et de l'art contemporain (+de 6000 visiteurs à chaque édition)**

**2009**

- > Base'Art 1<sup>re</sup> édition

**2019**

- > Base'Art 6<sup>e</sup> édition  
« Upcycling Tour »

- > **Trophées de la RSE : récompenser l'engagement sociétal**

**2009**

- > Trophées de la RSE 1<sup>res</sup> Édition

**2019**

- > Trophée de la RSE 11<sup>e</sup> édition

## 4 Une notoriété économique établie

> TOP 500 : le classement annuel des entreprises varoises (+ de 1000 entreprises référencées)

**2012**

> TOP 500 1<sup>re</sup> édition

**2019**

> TOP 500 7<sup>e</sup> édition

> Des outils de communication en constante évolution dans une démarche de transition numérique :

**2004**

« Var info patronat » devient

« Var Entreprises »

**2017**

« Var Entreprises devient 100 % Numérique

**1995 – 2017**

Un logo qui évolue



1995



2002



2007



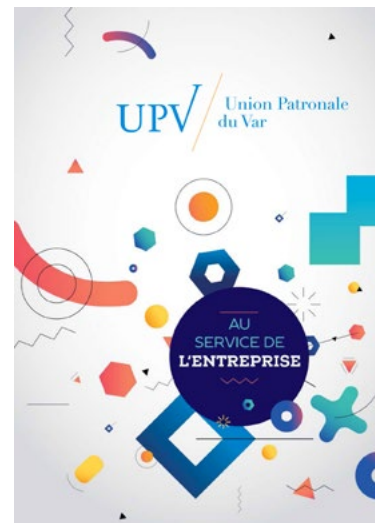
2016



2010



2012



2018

## 4 Une notoriété économique établie

### > Et aussi

#### **1997**

**60 ans de l'UPV**  
sur le Club Med ONE

#### **2012 - 2015**

« **Nos patrons ont du talent** »

à Brignoles. 2 éditions

#### **2014 - 2018**

« **Trophées de l'emploi** »

5 éditions en partenariat avec  
pôle emploi

#### **2015 - 2018**

**Rencontres économiques  
du golfe de St Tropez.**

4 éditions

#### **2017 - 2019**

Les entrepreneuriales,  
devenues les **ENTREP'**  
à Var UP avec le réseau  
entreprendre. 3 éditions

#### **2017**

**80 ans de l'UPV à la Tour  
Royale**

(+ de 600 participants)

#### **2017- 2018**

« **Booster entreprises** »  
à Fréjus (2 éditions)

#### **2018 - 2019**

Partenariat Grand Prix de  
France Clubs Affaires

#### **2019**

**Forum Économique  
Régional du numérique à  
Toulon (à venir)**

## 4 Une notoriété économique établie

### Web et réseaux sociaux :



**1998**

1<sup>er</sup> site [upv.org](http://upv.org)

**2004**

[upv.org](http://upv.org) version 2

**2016**

[upv.org](http://upv.org) version 3

**1998 - 2019**

15 sites internet pour tout le groupe UPV


- [upv.org](http://upv.org)
- [carteodyssee.com](http://carteodyssee.com)
- [baseart.fr](http://baseart.fr)
- [placemarche.biz](http://placemarche.biz)
- [fw-marketplace.eu](http://fw-marketplace.eu)
- [artmonia-mecenas.fr](http://artmonia-mecenas.fr)
- [provence-emploi.com](http://provence-emploi.com)
- [actif-rh.fr](http://actif-rh.fr)
- [e2c-var.fr](http://e2c-var.fr)
- [campusvar.fr](http://campusvar.fr)
- [imsat.fr](http://imsat.fr)
- [upvfd.fr](http://upvfd.fr)
- [varup.com](http://varup.com)
- [var-entreprises.com](http://var-entreprises.com)
- [bizeo.net](http://bizeo.net)



**2014**

 1<sup>er</sup> compte Twitter UPV

**2014- 2019**


 UPV présente sur **Facebook** (8 comptes),

 **Twitter** (3 comptes),

 **LinkedIn**,

 **Instagram**.

**2015**

 Lancement de « **Bizeo** » web tv à Var UP et présence sur Youtube

## 4 Une notoriété économique établie

### Ils sont venus à l'UPV :

Geoffroy Roux de Bezieux

François Asselin

Jacques Lanxade

Michel Barnier

Elie Cohen

Christophe Barbier

Bernard Laporte

Marc Touati

Mourad Boudjellal

Michel Godet

Roger Pellat Finet

Xavier Bertrand

Yves Parlier

Ari Vatanen

Bernard Guetta

François David

Ernest Antoine Seillière

Laurence Parisot

Lucien Rebuffel

Pierre Gattaz

Jacques Freidel

Jean François Roubaud

Denis Kessler

Yvon Gattaz

François Périgot

Sophie de Menton

Pierre Bellon

Patrick Ricard

Michel Hidalgo

Jacques Garello

Claude Bébéar

Jacques Marseille

Michel Serre

Pierre Sabatier

Jonny Wilkinson

Yannick Delmas

Yves Thérard

Agnés Verdier Molinié

Daniel Herrero

Patricia Ricard

Thierry Sausset

Alain Ducasse

Nicolas Bouzou

Raphael Eintoven

Patrick kanner

Thierry Braillard

Olivier Torres

Eric Bompard

Ouided Bouchamaoui

Philippe Cahen

## 5 Une influence politique et syndicale reconnue

- > Un modèle d'unité syndicale
- > Un réseau de mandataires organisé
- > Un dispositif électoral rodé
- > Un lobbying permanent et un dialogue social ouvert et d'avant-garde



### Un modèle d'unité syndicale

- > **Une organisation syndicale unie, tripartite exemplaire reconnue nationalement :**

UPV, MEDEF VAR, CPME VAR

- > **Une reconnaissance régionale :**  
2007-2010 Présidence du Medef Paca  
2010-2016 Présidence CGPME Paca



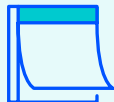
### Un réseau de mandataires organisé

- > **800 mandataires** représentant l'UPV, la CPME Var et le MEDEF Var dans plus de 100 organismes (locaux, régionaux ou nationaux)

- > 2010 une tribune syndicale « **UP Vox** »

- > **Un service mandats organisé pour le suivi des actions et la diffusion de la doctrine patronale**

## 5 Une influence politique et syndicale reconnue



### DATES CLÉS

#### Un dispositif électoral rodé

##### **2002 et 2008**

- > **Élections prud'homales**  
listes UPV élues

##### **2017**

- > Loi sur la représentativité
  - Désignations prud'homales  
MEDEF Var / CPME Var
  - Renouvellement des caisses de  
sécurité sociale

##### **Depuis 1995**

- > Plusieurs présidences de l'Urssaf

##### **1997, 2000, 2004, 2010, 2016**

- > **Élections CCIV**  
Listes d'union UPV élues à 100 %

##### **2016**

- > **Élections CCIT et CCIR**  
Liste UPV regroupant 18 syndicats  
professionnels

##### **2006 et 2012**

- > **Élections RSI** présidence UPV

##### **2010**

- > **Lancement d'ADNA**  
« Artisans De Notre Avenir »  
UPV + CPME Var + FBTP 83

##### **2010**

- > **Élections CMAV** 7 élus

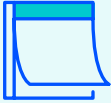
##### **2016**

- > **Élections CMAR** 8 élus

##### **2019**

- > **ADNA** devient « Fier d'être artisan »

## 5 Une influence politique et syndicale reconnue



### DATES CLÉS

#### Un lobbying permanent et un dialogue social ouvert et d'avant-garde

##### **1996**

- > « **Les ÉTATS GÉNÉRAUX de l'Entreprise** » pour la relance économique

##### **2011**

- > **Signature de la Convention Départementale de prévention des risques psychosociaux** avec 5 centrales syndicales salariés

##### **2012**

- > Réforme de la Médecine du travail, dispositif paritaire
- > Convention FBF avec le service social UPV
- > Réforme du 1% logement
- > Actions pour l'ouverture du dimanche
- > Newsletter mandats patronaux

##### **2013**

- > Lancement de « **SOS entreprises** » pour la réduction des charges et taxes

##### **2015**

- > Participations au **parlement varois des entreprises**
  - **Commission de prévention RSI**
  - Accueil du secrétaire d'Etat à la jeunesse et au sport
- > UPV membre des conseils de développement de TPM et de la CAD
- > Loi sur la représentativité

##### **2016**

- > Accueil du ministre des sports à l'ImSAT

##### **2017**

- > **Séminaire national du Medef sur l'île des Embiez**

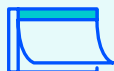
##### **2018**

- > **Adhésion de l'UPV au Syntec Numérique**
- > **UPV Membre de la Cress Paca**
- > **Mise en place de la commission départementale de dialogue social** (4 représentants)



## 6 Un engagement sociétal exemplaire

- > Une démarche RSE globale pour la création de valeurs
- > La lutte contre les discriminations par l'égalité professionnelle
- > L'emploi, le développement des compétences et l'insertion au cœur des actions de l'UPV
- > La Qualité de vie au travail (QVT) comme outil de performance pour les entreprises



### DATES CLÉS

#### Une démarche RSE globale pour la création de valeurs

##### **Depuis 2004**

- > Multiples actions d'information - sensibilisation sur les questions environnementales et la gestion des déchets

##### **Depuis 2009**

- > Participation aux « **Trophées RSE Paca** » et organisation des trophées RSE Var en partenariat avec la CCIV

##### **2010**

- > Opération collective Bilan Carbone

##### **2014 – 2017**

- > Club développement durable

##### **Depuis 2017**

- > **Rencontres de la RSE** (en partenariat avec la CCIV)

##### **2018**

- > Diagnostic « achat responsable » et « RSE »
- > Signature du pacte pour l'économie circulaire

##### **2019**

- > VAR UP thème « **la transition écologique des entreprises** »

#### La lutte contre les discriminations par l'égalité professionnelle en lien avec le tissu entrepreneurial

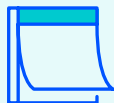
##### **De 1995 à 2010**

- > **Présidence et coordination du PDITH** (programme départemental d'insertion professionnelle des travailleurs handicapés)

##### **Depuis 1996**

- > Accompagnement à **la création d'entreprise des Travailleurs Handicapés**

## 6 Un engagement sociétal exemplaire



### DATES CLÉS

#### 1999

> Création d'« **ACTIF** » et action sur la mobilisation des jeunes avec le « Fond régional d'emploi des jeunes » (FREJ)

#### Depuis 1999

> Accompagnement à l'emploi des personnes handicapées, dispositif « **Alther** » de 2007 à 2017 et Diagnostic action TH depuis 2018

#### Depuis 1999

> Multiples actions d'insertion en faveur des jeunes, des seniors des harkis, des allocataires du RSA, des publics éloignés de l'emploi...

#### Égalité professionnelle et mixité, plusieurs actions de sensibilisation des entreprises

#### Depuis 2014

> **Signature de la charte entreprises et quartiers**

#### 2018

> UPV membre fondateurs du club égalité avec la préfecture du Var

#### 2019

> Mise en place du « **label Empl'itude** » pour l'emploi responsable (UPV, OP, Collectivités)

#### 2019

> Signature de la **convention 60 000 rebonds** pour l'accompagnement des chefs d'entreprise post faillite

#### L'emploi, le développement des compétences et l'insertion au cœur des actions de l'UPV

#### 2007

> Création du site régional **provence-emploi.com**

#### Depuis 2015

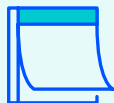
> Dispositif « **SAT Emploi** » porté par l'IMSAT pour l'insertion des jeunes éloignés de l'emploi sur les métiers du sport de l'animation et du tourisme **(+ de 200 jeunes insérés)**

> Partenariat UPV/IMSAT-Etat/Cohésion sociale

#### 2017

> Création de **L'ÉCOLE DE LA DEUXIÈME CHANCE** du Var (porté par l'UPV avec ACTIF), un partenariat UPV-Etat-région-Europe-CCIV pour le public 16-25 ans décrocheurs scolaires

## 6 Un engagement sociétal exemplaire



### DATES CLÉS

- > **500 jeunes accompagnés par an** (2019), 4 sites (Toulon, Brignoles, Fréjus, Draguignan)
- > L'implication sur les filières : viticulture, sport, tourisme, fibre...

#### 2018

- > **E2C Var Labélisée par le réseau national**
- > E2C Var obtient le statut « **SIEG** » **Service d'intérêt économique général**

#### 2019

- > Création de l'« **ÉCOLE DES PLOMBIERS DU NUMÉRIQUE** », pour répondre aux besoins de la filière Fibre.

#### La qualité de vie au travail comme outils de performance des entreprises

##### Depuis 1995

- > Actions d'information en matière de santé sécurité au travail

##### Depuis 1996

- > Création d'**UPV FD** et offre de formation en matière de santé et sécurité au travail

##### Depuis 2013

- > Organisation des rendez-vous de la SST (partenariat UPV-AIST-CARSAT-DIRECCTE)

##### 2010

- > UPV membre du comité départemental de prévention des risques Psychosociaux
- > Création du service « **SOLUPSY** » à l'UPV

##### 2011

- > Signature de l'Accord départemental de

prévention des risques psychosociaux avec 5 syndicats de salariés

#### De 2012 à 2015

- > Actions de sensibilisation des partenaires sociaux et des préventeurs

#### Depuis 2014

- > Accompagnements individuels d'entreprises à la démarche QVT, **diagnostics, assistantes sociales, psychologues, addictologue...**

#### 2015 et 2016

- > Premières actions collectives **QVT (qualité de vie au travail)** d'accompagnement des entreprises en partenariat avec Act-Méditerranée

#### 2019

- > Structuration des services UPV (AS, Solupsy, carte odyssee) dans une approche globale QVT au service des entreprises.

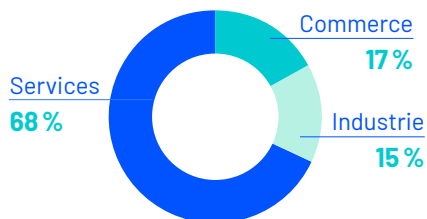
## 7 L'UPV en chiffres

### Le Groupe UPV chiffres clés (année 2018)

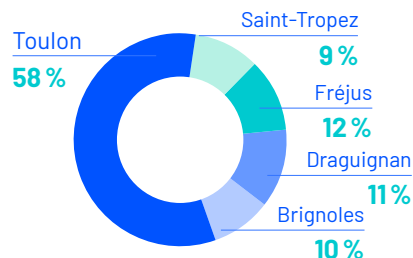


**5000**  
entreprises en réseau  
**+ de 50 000**  
salariés représentés

#### Répartition par secteurs



#### Répartition par secteur géographique



Nombre d'intervention du  
service expert / conseil  
**+1200**



Nombre d'interventions du  
service d'Assistants Sociales  
**+13 100**



Nombre de salariés bénéficiaires  
de la carte Odyssee  
**30 000**



Nombre de réunions /  
manifestations par an  
**164**



Nombre de participants  
enregistrés  
**11 200**



Nombre de mandataires  
représentants l'UPV  
**800**

## 7 L'UPV en chiffres

### Le Groupe UPV chiffres clés (année 2018)

Diffusion  
« Var Entreprises »

**12 000**  
entreprises



Partenariats  
**+ de 100**  
(public et privé)

Salon Var UP  
**+ 2600**  
visiteurs



Groupe UPV  
**12**  
structures

Salariés du  
groupe UPV  
**130**



### Formation

#### IMSAT (CFA)

> **650**

stagiaires en formation  
dont 298 alternants  
et apprentis

> **150 000**

heures de formation

> **13**

disciplines enseignées

> **+ 80 %**

Taux de réussite aux  
diplômes

#### E2C (école de la deuxième chance)

> **480**

stagiaires

> **218 000**

heures de formation

> **44 000**

heures de stages  
en entreprises

> **66 %**

de sorties positives

#### SAT EMPLOI

(insertion sur  
les métiers du  
Sport-Animation-  
Tourisme)

> **300**

stagiaires

> **5000**

heures de formation

## 7 L'UPV en chiffres

### UPV FD (formation continue)

> **1908**

stagiaires en formation

> **60**

thématiques de formation

> **19 500**

heures de formation

### AGEFICE

> **2000**

dossiers de financement  
d'entreprises traités

## Vie Statutaire



**57**

réunions statutaires / an pour le groupe UPV

#### > Bureau UPV

**25** membres

**11** bureaux  
départementaux/an

+ **40** bureaux de  
secteurs/an

#### > Conseil d'Administration UPV

**77** membres

**4 CA** par an

(De 2013 à 2018 le CA a  
été renouvelé à 57 %)

#### > Assemblée des délégués

**100** membres

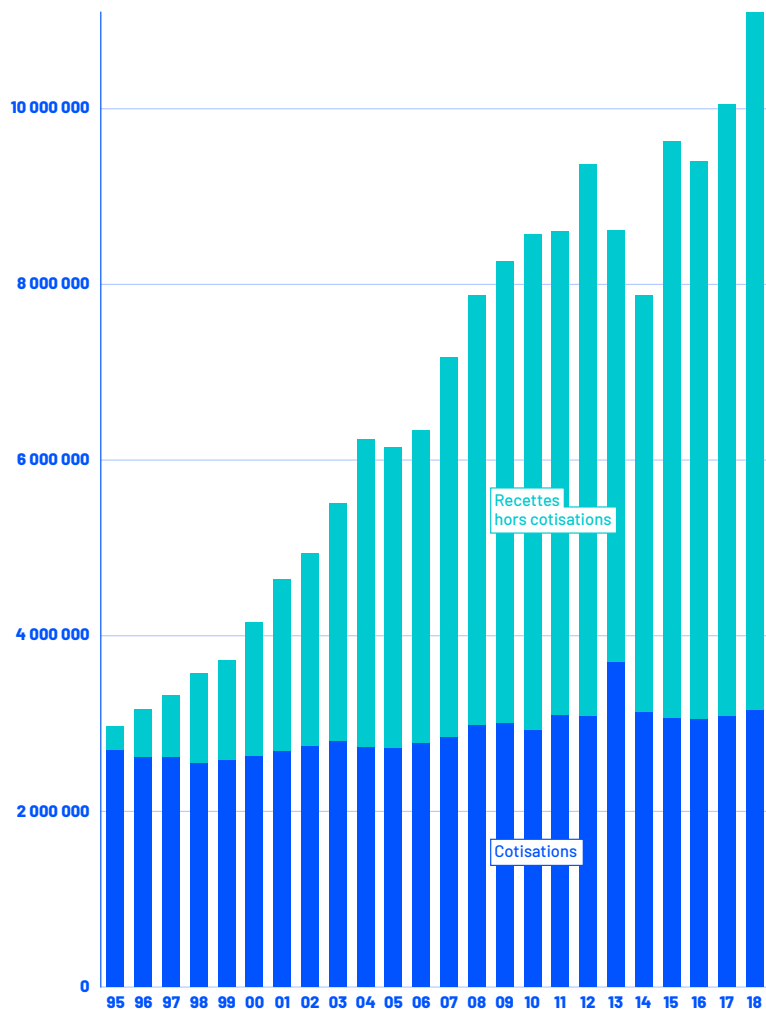
**1** réunion / an

#### > Assemblée Générale

**1** réunion / an

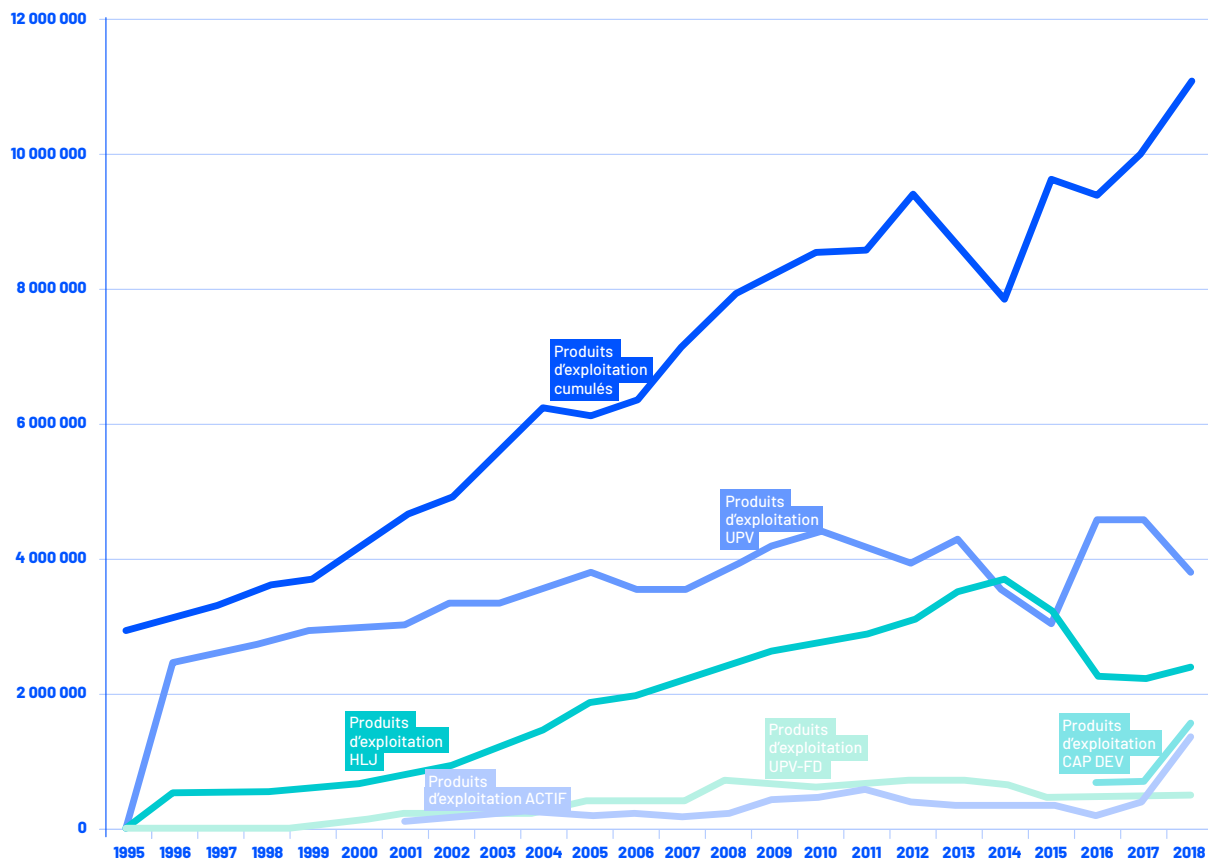
## 7 L'UPV en chiffres

### > Part de la cotisation dans les recettes globales consolidées (groupe UPV)



## 7 L'UPV en chiffres

### > Évolution des produits d'exploitation (groupe UPV)







Ce Bilan est évocateur d'un **travail collectif**, inscrit dans la durée, et comme on peut le constater, l'Union Patronale du Var n'a eu de cesse que de **s'adapter à son environnement**, pour la défense, la promotion et au bénéfice de ses adhérents et du progrès économique du territoire.

**Elle a toujours répondu**, dans une approche de développement durable, **aux grands enjeux sociétaux et transitionnels** qui concernent toutes les entreprises et dans une démarche de services et d'accompagnement au quotidien des entreprises de son réseau.

**25 ans d'UPV**  
**1995-2019**